



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز
معاونت آموزشی

بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۳-۱۴۰۲

طرح درس روزانه آموزش تئوری

نام مدرس (بلوک): اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	تعداد واحد و ساعت آموزشی: ۲ واحد - ۳۴ ساعت	رشته و مقطع تحصیلی دانشجویان: کارشناسی بهداشت عمومی	نام مسئول درس: دکتر مرتضی نظری	نام مدرسان: دکتر مرتضی نظری
کد درس: ۵۸۲۰۰۳۵	نوع درس: نظری			
پست الکترونیک مدرس: m.nazari595@gmail.com				
دروس پیش نیاز: درس پیش نیاز ندارد				

هدف کلی درس:

آشنایی دانشجویان با مفاهیم اولیه و کلیات مدیریت، آشنایی با اهداف، ساختار، وظایف و کارکرد سازمان ها و تشکیلات بهداشتی و درمانی کشور در سطوح مختلف و نحوه مدیریت آنها، آشنایی با اهداف، ساختار و کارکرد سازمان های بهداشتی بین المللی

• منابع مطالعاتی مدرس:

- ✓ درسنامه پزشکی پیشگیری و اجتماعی، آخرین انتشار
- ✓ مک ماهون و همکاران، درباره مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، آخرین انتشار
- ✓ خدمات مدیریتی در شبکه بهداشت و درمان شهرستان، دکتر سیروس پيله رودی، آخرین انتشار
- ✓ آصف زاده، سعید (۱۳۹۴)، مبانی اقتصاد بهداشت و درمان، دانشگاه علوم پزشکی قزوین با همکاری نشر حدیث روز
- ✓ دکتر سعید آصف زاده، دکتر عزیز زاپور، مدیریت بهداشت و درمان، ناشر، حدیث امروز
- ✓ سازمان و مدیریت (از تئوری تا عمل) / دکتر مهدی ایران نژاد پاریزی، پرویز ساسان گهر، ناشر: مؤسسه عالی بانکداری ایران



بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۲-۱۴۰۳

طرح درس روزانه آموزش تئوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز

معاونت آموزشی

✓ مبانی سازمان و مدیریت / دکتر علی رضاییان، ناشر، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه ها (سمت)

• منابع امتحانی دانشجو:

- ✓ درسنامه پزشکی پیشگیری و اجتماعی، آخرین انتشار
- ✓ مک ماهون و همکاران، درباره مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، آخرین انتشار
- ✓ خدمات مدیریتی در شبکه بهداشت و درمان شهرستان، دکتر سیروس پیله رودی، آخرین انتشار
- ✓ سازمان و مدیریت (از تئوری تا عمل) / دکتر مهدی ایران نژاد پاریزی، پرویز ساسان گهر، ناشر: مؤسسه عالی بانکداری ایران
- ✓ محتواها و مطالب ارائه شده توسط استاد در کلاس

• توانمندی های مورد انتظار از دانشجو : (اهداف اختصاصی درس)

فراگیران پس از پایان دوره باید بتوانند:

- تعاریف سازمان و مدیریت و عناصر اصلی تشکیل دهنده آنها را توضیح دهند.
- مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، روابط انسانی، منابع انسانی و مکاتب نوین) را فرا گرفته و تفاوت آنها را بداند.
- وظایف مدیران (برنامه ریزی، سازماندهی، بسیج امکانات و منابع، هدایت، انگیزش و رهبری، هماهنگی و ارتباطات و کنترل و ارزشیابی) را تشریح نمایند.
- با مفاهیم سلامت، بیماری و بهداشت آشنا باشند.
- طیف سلامت و دامنه فعالیت در بهداشت عمومی را بدانند.
- کاربرد اصول مدیریت در بخش بهداشت را تشریح نمایند.
- انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در جهان و سازمان های بین المللی بهداشتی را بشناسند.
- سازمان و مدیریت تشکیلات بهداشتی در ایران، مراقبت های اولیه بهداشتی و شبکه های ارائه خدمات را دانسته و توضیح دهند.



• جدول طرح دوره :

شماره جلسه	محتوای آموزشی	تعداد سوال اختصاص یافته	مدرس (مدرسان)
۱	معارف، ارایه طرح درس ونحوه ارزیابی وتکالیف دانشجویان، ارایه سرفصل های درس وپروژه کلاسی	۰	دکتر نظری
۲	تعاریف سازمان ومدیریت وعناصر اصلی تشکیل دهنده آنها	۱	دکتر نظری
۳	مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، روابط انسانی)	۱	دکتر نظری
۴	ادامه مکاتب مدیریت (منابع انسانی ومکاتب نوین مدیریت)	۱	دکتر نظری
۵	آشنایی بابرنامه ریزی ومراحل آن	۱	دکتر نظری
۶	آشنایی با سازماندهی وانواع آن	۱	دکتر نظری
۷	هماهنگی وارتباطات سازمانی درسبستم های بهداشتی وروش های بهبود آن ها	۱	دکتر نظری
۸	هدایت ورهبری وانواع مدل های انگیزش ورهبری	۱	دکتر نظری
۹	کنترل ومراحل آن وآشنایی بابرخي افزنون کنترل	۱	دکتر نظری
۱۰	انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در ایران	۲	دکتر نظری
۱۱	انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در جهان	۱	دکتر نظری
۱۲	آشنایی بانقش سلامت دراقتصاد ورشد وتوسعه اقتصادی	۱	دکتر نظری
۱۳	آشنایی باشاخص برابری وکارایی درارزیابی نظام سلامت	۱	دکتر نظری
۱۴	آشنایی باروش های هزینه یابی دربخش بهداشت ودرمان، تعریف هزینه وانواع هزینه های بخش سلامت	۱	دکتر نظری
۱۵	آشنایی بارویکرد قدیم وجدید مراقبت های اولیه بهداشتی PHC	۱	دکتر نظری
۱۶	اهداف شبکه بهداشتی و درمانی، سطوح شبکه، مراکز مختلف در ارائه خدمات بهداشتی و سیستم ارجاع	۲	دکتر نظری
۱۷	پرسش وپاسخ ورفع ابهام وجمع بندی مطالب ارایه شده	۰	دکتر نظری



بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۳-۱۴۰۲

طرح درس روزانه آموزش تنوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز

معاونت آموزشی



• جدول طرح درس :

شماره جلسه	اهداف اختصاصی (رئوس مطالب)	اهداف ویژه رفتاری	*حیطه (شناختی، عاطفی و روان حرکتی)	مجری / مجریان	تعداد سوال اختصاص یافته	روش یاددهی / یادگیری	مواد و وسایل آموزشی
۱	معارفه، ارایه طرح درس ونحوه ارزیابی وتکالیف دانشجویان، ارایه سرفصل های درس وپروژه کلاسی	آشنایی با طرح درس ونحوه انجام پروژه کلاسی	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۲نمره پروژه کلاسی ۱نمره حضور منظم در کلاس	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرزکتور / وایت بورد
۲	سازمان ومديريت وعناصر اصلی تشکیل دهنده آنها	آشنایی باتعاريف سازمان ومديريت وعناصر اصلی تشکیل دهنده آنها	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرزکتور / وایت بورد
۳	مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، روابط انسانی)	آشنایی بامکاتب مدیریت (کلاسیک ها، روابط انسانی)	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرزکتور / وایت بورد
۴	ادامه مکاتب مدیریت (منابع انسانی ومکاتب نوین مدیریت)	آشنایی با مکاتب مدیریت (منابع انسانی ومکاتب نوین مدیریت)	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرزکتور / وایت بورد
۵	برنامه ریزی ومراحل آن	آشنایی بابرنامه ریزی ومراحل آن	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	مشاهده / مصاحبه / بحث گروهی / حل مسئله / پرسش و پاسخ	ویدئو پرزکتور / وایت بورد



۶	سازماندهی و انواع آن	آشنایی با سازماندهی و انواع آن	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۷	هماهنگی و ارتباطات سازمانی در سیستم های بهداشتی و روش های بهبود آن ها	آشنایی با هماهنگی و ارتباطات سازمانی در سیستم های بهداشتی و روش های بهبود آن ها	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۸	هدایت و رهبری و انواع مدل های انگیزش و رهبری	آشنایی با هدایت و رهبری و انواع مدل های انگیزش و رهبری	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۹	کنترل و مراحل آن و آشنایی با برخی از فنون کنترل	آشنایی با کنترل و مراحل آن و آشنایی با برخی از فنون کنترل	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۱۰	انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در ایران	تبیین انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در ایران	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۲	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بورد



	ایران				پاسخ	وایت بورد
۱۱	نظام های عرضه خدمات بهداشتی در جهان وسازمان های بین المللی فعال در حوزه سلامت	تبیین انواع نظام های عرضه خدمات بهداشتی در جهان و آشنایی با سازمان های بین المللی حوزه سلامت	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۱۲	نقش سلامت در اقتصاد و رشد و توسعه اقتصادی	آشنایی بانقش سلامت در اقتصاد و رشد و توسعه اقتصادی	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۱۳	شاخص برابری و کارایی در ارزیابی نظام سلامت	آشنایی باشاخص برابری و کارایی در ارزیابی نظام سلامت	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۱۴	روش های هزینه یابی در بخش بهداشت و درمان، تعریف هزینه و انواع هزینه های بخش سلامت	آشنایی باروش های هزینه یابی در بخش بهداشت و درمان، تعریف هزینه و انواع هزینه های بخش سلامت	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / حل مسئله / پرسش و پاسخ ویدئو پرژکتور / وایت بورد
۱۵	رویکرد قدیم و جدید مراقبت های اولیه بهداشتی PHC	آشنایی بارویکرد قدیم و جدید مراقبت های اولیه بهداشتی PHC	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۱	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ ویدئو پرژکتور / وایت بورد



بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۲-۱۴۰۳

طرح درس روزانه آموزش تئوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز

معاونت آموزشی

۱۶	اهداف شبکه بهداشتی و درمانی، سطوح شبکه، مراکز مختلف در ارائه خدمات بهداشتی و سیستم ارجاع	آشنایی با اهداف شبکه بهداشتی و درمانی، سطوح شبکه، مراکز مختلف در ارائه خدمات بهداشتی و سیستم ارجاع	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۲	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بور
۱۷	پرسش و پاسخ و رفع ابهام و جمع بندی مطالب ارائه شده	پرسش و پاسخ و رفع ابهام و جمع بندی مطالب ارائه شده	عاطفی / شناختی / روانی حرکتی	دکتر نظری	۰	سخنرانی / بحث گروهی / پرسش و پاسخ	ویدئو پرژکتور / وایت بور



بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۲-۱۴۰۳

طرح درس روزانه آموزش تنوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز

معاونت آموزشی

• نحوه ارزشیابی دانشجو در طول دوره:

نمره	تاریخ آزمون/انجام تکلیف	شرح فعالیت	۳
۱	در طول ترم	حضور فعال، مداوم و بدون غیبت	۱
۲	اواسط ترم	ارایه پروژه کلاسی	۲
۱۷	پایان ترم	امتحان پایان ترم	۳
۲۰	مجموع نمره:		۴

• سایر مقررات تدوین شده توسط مدرس، در طول دوره:

ردیف	شرح تکلیف
۱	انجام پروژه کلاسی
۲	آمادگی برای ارایه مطالب جلسات قبل در کلاس
۳	شرکت فعال در بحث های گروهی



بسمه تعالی

معاونت آموزشی (مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز)

فرم طرح درس دانشکده بهداشت نیمسال تحصیلی اول ۱۴۰۲-۱۴۰۳

طرح درس روزانه آموزش تنوری

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی البرز

معاونت آموزشی

ردیف	شیوه ارزیابی بلوک/درس اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	بارم امتحانی دانشجو	ضریب محاسبه بر مبنای نمره ۲۰	نمره نهایی
۱	حضور فعال، مداوم و بدون غیبت	۱	۱	۱
۲	پروژه کلاسی	۲	۱	۲
۳	امتحان پایان ترم	۱۷	۱	۱۷

